

## CARACTERÍSTICAS DE LOS PROYECTOS FORMULADOS POR LOS LÍDERES COMUNALES Y SU AFECTACIÓN E IMPACTO EN LA VIDA DE CADA UNO

Wilson Fabián Tique Horta  
Nelson Fabián Alvarado Hernández  
Lucett Neyiria Muñoz Rosas  
Especialización en Gerencia de Proyectos  
UNIMINUTO  
Centro Regional Soacha  
Semillero de Investigación HYSCA  
Doc. Líder Hernando Parra Barrios

### PALABRAS CLAVE

Liderazgo, liderazgo político, gobierno, plan de desarrollo, clase dirigente y gobernabilidad

### RESUMEN

La Registraduría Nacional del Estado Civil, las Juntas de Acción Comunal (J.A.C), "*Es una organización cívica, social y comunitaria de gestión social, sin ánimo de lucro, con personería jurídica y patrimonio propio, integrada voluntariamente por los residentes de un barrio, quienes buscan unirse, con fundamento en la democracia participativa*" (2011).

Asimismo se crea la necesidad de brindar la información correspondiente para que los habitantes de un barrio o líderes tengan claro su significado. A partir de este conocimiento se empezaría el trabajo mancomunado para la elaboración y/o formulación de un proyecto que favorezca y sea de gran impacto a la comunidad.

El objetivo de esta investigación es Determinar las características de los proyectos formulados por los líderes comunales y su afectación e impacto en la vida de cada uno. ¿Cómo afecta el proyecto en la vida de los líderes de las Juntas de Acción Comunal?, El fin de generar la anterior pregunta, la cual permitirá realizar una investigación más detenida y precisa, esperando impactar de manera positiva en las J.A.C para que desde allí salgan proyectos bien estructurados que beneficien a la comunidad.

El desarrollo de estas actividades permitirá que las J.A.C cuenten con una organización estructurada las cuales cada uno de sus integrantes ya sea (presidente, vicepresidente, secretario, tesorero, Fiscal, comités) dentro de su periodo constitucional (4 años) identifiquen, estructuren, formulen y

elaboren. Posibles ideas para la elaboración de proyectos

### ABSTRACT

The Community Action Boards according (A. C. According to the Registraduría National Civil State, 2011), "it's a civil organization, community social management, not-for-profit, with legal personry and self-heritage, intetigated voluntarily by residents of a ward, who seek to unite, based of democracy participatory". This creates the need for information for the inhabitants of a ward or leaders are clear about the meaning. From this clear knowledge would start the joint work for the development and/or formulation of a project that promotes and impact ful to the community.

Reffing to the different sources of information as the 743 of 2002 law, Conpes Documents, Ministry's interior and justice, local councils (Mayor's office) Secretary of Social Development of soacha between others, which will provide the information and necessary addressing for accompaniment to communal.

The objective of this research is to determine the characteristics of the projects formulated by the leaders and their impact and impact on each other's lives. In order to generate the research question ¿How does the project affect the lives of the leaders of the Community Action Boards? the which will allow for a more through investigation and expecting to make a positive impact on the J. A. C so that well-structured projects come out from there benefit the Community.

The development of these activities will allow J.A.C. have a structured organization that each members either (president, vice president, secretary, treasurer, prosecutor, committees) within his term (4 years) identify, structure, formulate and Developed. Possible ideas for proyer development.

### INTRODUCCIÓN

La propuesta "*Identificación de las características de los proyectos formulados por los líderes comunales y su afectación e impacto en la vida de cada uno*", forma parte de una investigación marco titulada "La gestión pública como herramienta estratégica para la formación de líderes comunales, en la implementación de proyectos de inversión social articulados a los planes de desarrollo en los municipios de Soacha", adelantada por la Especialización de Gerencia de Proyectos en la línea

de innovación social de la UNIMINUTO del Centro Regional Soacha

Conviene subrayar que, en lo expuesto anteriormente, la temática principal de investigación contempla términos principales tales como: proyectos de inversión social; líderes comunales; planes de desarrollo, todos en su conjunto y de manera articulada, propenden por dar soporte temático a la iniciativa de investigación que se plantea en este artículo.

Es así como la Ley 743, en su objeto establece que *“promover, facilitar, estructurar y fortalecer la organización democrática, moderna, participativa y representativa en los organismos de acción comunal en sus respectivos grados asociativos y a la vez, pretende establecer un marco jurídico claro para sus relaciones con el Estado y con los particulares, así como para el cabal ejercicio de derechos y deberes”*. (2002).

Por consiguiente, una vez contemplado la naturaleza de la ley enunciada anteriormente como contexto para su aplicación, es importante resaltar que se deben considerar algunos principios rectores para el desarrollo de las comunidades y entre ellas se resaltan los siguientes:

*Principio de la autonomía: autonomía para participar en la planeación, decisión, fiscalización y control de la gestión pública, y en los asuntos internos de la organización comunitaria conforme a sus estatutos y reglamentos” (capítulo III art 20)*

*“Principio de libertad: libertad de afiliación y retiro de sus miembros”*. (Capítulo III art 20)

*“Principio de igualdad y respeto: igualdad de derechos, obligaciones y oportunidades en la gestión y beneficios alcanzados por la organización comunitaria. Respeto a la diversidad: ausencia de cualquier discriminación por razones políticas, religiosas, sociales, de género o étnicas”*. (capítulo III art 20)

Como se afirmó arriba, el énfasis de la ley 743 es orientar y desarrollar los proyectos presentados por los líderes comunales, se promueven procesos promoviendo procesos para el desarrollo, con el fin de beneficiar la mayor cantidad de habitantes de los diferentes barrios y veredas de dicho sector.

Según el Ministerio de Interior y de Justicia (MIJ), en adelante se utilizará dichas iniciales para hacer referencia al nombre, impulsa la descentralización desde la función de inspección, control y vigilancia con las entidades territoriales de la organización comunal de primero y segundo grado. Dicho proceso se concreta y promueve con las secretarías de gobierno o interior y de desarrollo comunitario, haciéndose efectiva esta política a través de la Ley 753 de 2002.

Es importante para los ciudadanos descentralizar estas funciones, con el fin de beneficiar a la mayor cantidad de habitantes en los barrios y veredas de los municipios de Soacha, una población vulnerable ya que la pobreza y la falta de conocimiento ha conllevado a una serie de desacatos por parte de los habitantes, lo cual genera un desorden social, político, económico y educativo.

Por medio de las Juntas de Acción Comunal se pueden presentar proyectos que permitan beneficiar y capacitar a los habitantes de los municipios de Soacha con el fin de mitigar dicho desorden social mencionado anteriormente, buscando soluciones con un respaldo jurídico, facilitando las mediaciones y soluciones a las cuales se pretende llegar.

Por otra parte, se encontró en la revisión bibliográfica el documento Compes *“Es importante señalar que el fin de esta oferta es resaltar el trabajo que tiene la organización comunal como gestora de los procesos de capacitación a través de su estructura organizacional, “formando formadores” con efecto multiplicador.”*

En consecuencia, a lo anterior se llega a la necesidad de estar en constantes capacitaciones, como por ejemplo en gestión de proyectos vinculados a las Juntas de Acción Comunal, por medio de estructuras organizacionales, que permitan el constante conocimiento a los ciudadanos y lo cual conlleva a la lucha de derechos y deberes a través de la ley, siendo fundamentados y respaldados por los líderes comunitarios.

Los presidentes de las Juntas de Acción comunal deben trabajar y tener claridad de ¿Cuál es el cargo y la postura que tienen frente a la sociedad?, trabajar con un objetivo y convicción clara, la cual es ser una organización cívica y social sin ánimo de lucro, cuyo objetivo es buscar el beneficio, liderar actividades, buscar el respaldo y acompañamiento de los habitantes de dichas propiedades.

Se examinara brevemente ahora los términos relacionados con la temática enunciada anteriormente.

Según Walter, *“La inversión en nuestro país se ha destinado a un conjunto de Proyectos que por su Naturaleza se han desarrollado en distintos sectores para mejorar directa o indirectamente Las condiciones de Vida de la población, a ella se le denomina inversión social”* (2011). Por consiguiente, vinculamos a los líderes sociales como personas que trabajan día a día por el bienestar de los habitantes de dicho barrio o veredas, destinando los recursos de la mejor manera.

Por lo tanto el desarrollo social público se implementa a partir de las necesidades en las que están sumergidas las personas de dichos sectores,

como escolaridad, alimento, vivienda digna y salud, el líder comunal debe tomar las mejores decisiones para suplementar a la mayoría de habitantes desde niños hasta ancianos.

Ahora bien, si dichos recursos son para el bienestar de los más necesitados porque en su mayoría de veces no llega a ellos; ¿quizás por la corrupción?, ¿por personas que piensan solo en el bien propio?; es algo a lo cual se le debe hacer el seguimiento correspondiente y no dejar que siga pasando.

Por la anterior razón se cita esta frase “*Vale la pena analizar aspectos determinantes como, la fisura entre lo social y lo económico en los países en desarrollo*”. (Miriam y Tito, 2015, p.134), una fisura muy grande que tiene Colombia y es lamentable, por lo tanto, se le debe dar la importancia que se merece a los líderes comunales, ya que son ellos los que luchan por los derechos de los más vulnerables y muchas veces no son bien recompensados.

La administración y la gerencia públicas deben estar psicológica, mental y éticamente conscientes del proceso político, por lo tanto, también del proceso de planeación, implica un grado de madurez y compromiso para ejecutar sus responsabilidades, existen elementos como la integridad el respeto por las diferentes capacidades, la idoneidad y la diplomacia para saber cómo enfrentarse a la población. (Miriam y Tito, 2015, p.137).

Se trae a colación esta cita con el fin de enmarcar la importancia de los líderes comunales y el aspecto socio cultural en el que se encuentran, desde las Juntas de Acción Comunal se debe tener una convicción ética y moral para respaldar a los habitantes que él representa.

Así mismo, se involucra la organización comunitaria como “Un grupo de personas que se unen para ver los problemas que les afectan en su comunidad y le buscan soluciones”, (2008, p 10) como se mencionó anteriormente, las soluciones llegan a raíz de los problemas y/o necesidades de los habitantes, lo importante es tener un objetivo claro, planeado y desarrollarlo por medio de las Juntas de Acción Comunal; el líder comunitario debe preservar la tranquilidad y el bienestar por encima de todo.

La importancia de tener líderes comunales con conocimiento y convicciones claras desde las necesidades y problemas que afectan a una comunidad, conllevan a la propuesta y diseño de estrategias como alternativas de solución a las dificultades y carencias detectadas en los territorios y ellas son el camino para plantear programas y proyectos desde el marco de las políticas públicas.

La democracia como sistema político tiene relación con la titularidad del poder y el ejercicio de éste, como en las comunidades pequeñas en las

cuales, suponiendo iguales condiciones de información y de libertad, los miembros de la comunidad pueden constituir y ejercer el poder de manera directa, es decir, interactuando cara a cara en una forma de autogobierno, o a mano alzada para manifestar su acuerdo o desacuerdo con las propuestas que se quieren apoyar o rechazar (German, 2011, p.288).

Habría que decir también, que los líderes comunales, no solo deben formular los proyectos de índole social, sino también se requiere desarrollar una capacidad de gestión, previo diagnóstico de necesidades y problemáticas de las comunidades.

Beneficiando a la población más vulnerable como: personas en situación de discapacidad, conflicto armado, afro e indígenas, construyendo un mecanismo de desarrollo con el objetivo claro de ayudar desde diferentes puntos de vista, esta población que por situaciones ajenas deben pasar por momentos críticos en el día a día.

Por añadidura se citará el siguiente texto, la actividad económica de mayor importancia en el municipio de Sabanalarga es la agricultura, principalmente el cultivo de maíz; le siguen la ganadería vacuna y la pesca, que se desarrolla en el embalse del Guajaro, no solo como fuente de alimentación de sus habitantes, sino como una actividad económica importante en los corregimientos de La Peña y Aguada de Pablo.

Es importante señalar el rol que han desempeñado las juntas de acción comunal (JAC) de estos dos barrios, en especial su papel en el desarrollo local de las comunidades. Como lo indica “(Sánchez Castañeda, J. M. y Vargas Prieto, A. (2017). *Incidencia de las juntas de acción comunal en el desarrollo local en áreas de influencia de proyectos de hidrocarburos. Equidad & Desarrollo, (27), 195-212.* ”.

Las juntas de acción comunal están encaminadas al desarrollo de sus comunidades a través de la gestión de los proyectos que se tengan propuestos para el mejoramiento de su calidad de vida, para ello citamos la investigación que se llevó a cabo en el municipio de sabana larga en donde se utiliza como recurso de aprovechamiento la coyuntura que existe en el mejoramiento de la situación económica de los actores que allí intervienen y sus actividades diarias

Se puede inferir que la capacidad de los líderes comunales juegan un papel fundamental en la participación de los participantes de su comunidad, el caso anterior se deben tener en cuenta las responsabilidades para con el medio ambiente y a sí mismo para con la comunidad, se debe establecer una relación para involucrar en la participación del

proyecto la población elegida para llevar a cabo nuestro objetivo.

En este artículo de hidrocarburos en la ciudad de Sabanalarga Atlántico es importante resaltar la citación, que hace al escrito los autores, al referirse “*Arturo Escobar (2005) la investigación en una expansión de la economía de mercado para superar la pobreza y la desigualdad*”

*Autores como Escobar (2005) señalan que el concepto de desarrollo surge en la década de los cincuenta, época marcada por la finalización de la Segunda Guerra Mundial, cuando el mundo se dividió en países pobres y ricos—en otros términos, países “desarrollados” y países en vía de desarrollo o “subdesarrollados”*

Es importante integrar a los proyectos social que se tengan en un municipio o ciudad a una comunidad ya que la articulación de estos se llevase de la mano con las industrias del sector. En los municipios de Soacha, existen líderes comunitarios que necesitan de la colaboración de los empresarios del sector para la generación de nuevos empleos atraídos por la mano de obra, que es con la que principalmente se debería contar para el crecimiento de los municipios.

Se ratifica la importancia en el acompañamiento y participación de los líderes comunales con una capacitación en la formulación de sus proyectos y la manera de articularlos para presentar sus ideas a las organizaciones del municipio y así se identificará un impacto en sus vidas diarias, se buscará con esta esta investigación el fortalecimiento desde el gobierno local para que se tengan en cuenta las juntas de acción comunal y a sus líderes como canales de comunicación.

Se debe tener en cuenta ¿con qué recursos se cuentan? para la elaboración de la coyuntura que involucra las necesidades de la comunidad en conjunto con las empresas del sector cumpliendo las expectativas del plan de desarrollo del municipio. En el plan de desarrollo del municipio de Soacha se buscará articular los objetivos propuestos con las empresas aledañas y buscando el crecimiento económico de las comunidades más vulnerables y consiguiendo la sostenibilidad de empleabilidad para las personas.

Algunas actividades desarrolladas por los 22 líderes comunales del municipio de Soacha es la recuperación del humedal Neuta, por medio de capacitaciones como gestores ambientales, con el fin de recuperar este patrimonio ecológico conformado por un espejo de agua de 30 hectáreas, a una altura de 2.600 metros sobre el nivel del mar y que hace parte de los cinco humedales con los que cuenta Soacha.

## METODOLOGIA

La presente investigación se realiza bajo la metodología de investigación de carácter cualitativo, ya que está enfocada en evaluar desde la perspectiva la realidad de los participantes a estudiar (líderes comunales), se busca comprender la perspectiva de los sujetos acerca de los fenómenos que los rodean, profundizaremos en sus experiencias, opiniones y Significados, en la manera que perciben su realidad, como nos indica el Dr. Roberto Hernández Sampieri esto quiere decir “ *El enfoque cualitativo se selecciona cuando el propósito es examinar la forma en que los individuos perciben y experimentan los fenómenos (Punch, 2014; Lichtman, 2013; Morse, 2012; Encyclopedia of Educational Psychology, 2008; Lahman y Geist, 2008; Carey, 2007, y DeLyser, 2006). Pag 358*”.

Por tal razón la metodología a implementarse es de carácter cualitativo, la cual da entender la incidencia de las juntas de acción comunal y en un marco de comprensión, con el rol del líder comunal y las características de los proyectos presentados por los mismos y su impacto en la vida de cada uno, trayendo como recurso la experiencia aportada por cada uno de sus participantes. Como nos lo explica en el documento de Sampieri “*Los resultados de este tipo de estudios no intentan generalizarse a poblaciones más amplias, sino que se dirigen a la comprensión de vivencias en un entorno específico, cuyos datos emergentes contribuyen a entender el fenómeno (Johnson y Christensen, 2012; Hiles, 2008; y Tullis y Jillian, 2008).*”.

En el marco de esta investigación que es de carácter cualitativo, los recursos se manejarán de forma cuidadosa y verídica por ende la importancia del líder comunal ya que este tiene como responsabilidad presentar las necesidades de su comunidad y atarlas al crecimiento de su localidad o municipio ya que se atribuye a la necesidad de generación de empleo para personas que no tienen acceso a un empleo digno tal cual nos lo cuenta en el libro de Sampieri “*Por ejemplo, en un estudio sobre las oportunidades de empleo para las personas con capacidades diferentes en un municipio de medio millón de habitantes (Amate y Morales, 2005), se comenzó con la idea de que no había tales oportunidades.*”

En las juntas de acción comunal es importante resaltar que están sujetas a un plan de desarrollo de su municipio o de su gobierno local, se estima que se distribuyen los recursos para ser implementados en las diferentes necesidades de los ciudadanos, es

por eso por lo que el representante de la JAC o líder comunal presenta sus proyectos para que sean acogidos al destino de los recursos estimados durante el año en curso, como lo establece la ley 743 de 2002 “ *ley 743 2002 Artículo 1°. Objeto. La presente ley tiene por objeto promover, facilitar, estructurar y fortalecer la organización democrática, moderna, participativa y representativa en los organismos de acción comunal en sus respectivos grados asociativos y a la vez, pretende establecer un marco jurídico claro para sus relaciones con el Estado y con los particulares, así como para el cabal ejercicio de derechos y deberes.*”

## **RESULTADOS**

Para mayor comprensión del lector se hará referencia a las bibliografías utilizadas en la metodología de los resultados que se obtienen de nuestro objeto de investigación para hacer referencia a las juntas de acción comunal y el rol que allí desempeñan los líderes comunales.

## **CARACTERIZACIÓN DE LAS JUNTAS DE ACCIÓN COMUNAL.**

El objeto de esta investigación tiene como relevancia la importancia del rol del líder comunal y como los proyectos formulados por y para su comunidad tienen un impacto importante en su cotidianidad y como esto conlleva al mejoramiento de su estilo vida y crecimiento económico de su entorno. Retomando el método que se utilizo es de carácter cualitativo y deducimos que las JAC son organización de carácter social en donde los actores involucrados son residentes de estas y sus líderes que se encuentran en búsqueda continua del bien común.

La recolección de la información está dada según el análisis cualitativo ya que esta nos permite conocer el significado que las personas otorgan a sus experiencias sus conocimientos, tener presente que es un reto de investigación cuáles son sus necesidades más básicas y de qué manera dentro de las funciones que tienen las juntas de acción comunal se les pueda dar solución atendiendo el desarrollo de las personas desde la primera infancia, cabe resaltar que con la integración de todas la edades y géneros se pueden crear programas para atender insuficiencias que se tengan.

Como se garantiza en el proceso metodológico cualitativo la información recolectada por los autores en la investigación se resalta la labor del líder comunal como representante de su comunidad, la necesidad de traer al marco de construcción de comunidad la formulación de sus proyectos y estructurarlos a una coyuntura de un plan de desarrollo en donde se vean involucrados actores

locales y un gobierno municipal para que con ello se tenga un foco más específico y no tan generalizado. Se deben atraer las diferentes comunidades con proyectos macro que en las que se vean incentivados a hacer parte de ellos. Traemos como referencia el texto de Sampieri “*Los resultados de este tipo de estudios no intentan generalizarse a poblaciones más amplias, sino que se dirigen a la comprensión de vivencias en un entorno específico, cuyos datos emergentes contribuyen a entender el fenómeno (Johnson y Christensen, 2012; Hiles, 2008; y Tullis y Jillian, 2008).*”.

## **IMPORTANCIA DE LOS LÍDERES COMUNALES**

Las juntas de acción comunal como se indican son organizaciones sociales que cumplen con la función de dar direccionamiento a todos aquellos requerimientos que surgen dentro de una comunidad, para ello se establecen planes de acción no muy bien formulados por desconocimiento en algunos casos, pero también se delega un representante que se denomina líder comunal, esta persona tiene como tarea llevar ante la administración distrital o municipal todas las quejas y peticiones de las personas que ellos representan esto está contemplado dentro de la ley 743 “ *ley 743 2002 Artículo 1°. Objeto. La presente ley tiene por objeto promover, facilitar, estructurar y fortalecer la organización democrática, moderna, participativa y representativa en los organismos de acción comunal en sus respectivos grados asociativos y a la vez, pretende establecer un marco jurídico claro para sus relaciones con el Estado y con los particulares, así como para el cabal ejercicio de derechos y deberes.*”

Una solución a problemáticas de las comunidades es buscar la forma de que, por medio de su interlocutor o líder comunal, las empresas del sector den una mirada a estas comunidades y como aporte a estas, ofrezcan empleos que logren subsanar algunas de sus necesidades, también se podrían convertir en un costo beneficio para estas organizaciones ya que si se ve desde otro punto de vista se obtendría recurso humano propio del municipio y se ayudaría al crecimiento laboral y personal de la comunidad. Como se establece en el artículo 2 de la ley 743 de 2002 “**ARTICULO 2°. Desarrollo de la comunidad.** Para efectos de esta ley, el desarrollo de la comunidad es el conjunto de procesos económicos, políticos, culturales y sociales, que integran los esfuerzos de la población, sus organizaciones y las del Estado, para mejorar la calidad de vida de las comunidades.”

Cada una de las personas que hacen parte de las comunidades están en la obligación de ser copartícipes de la construcción de una organización sostenible que permita tener beneficios para cada

uno de los integrantes que la conforman de ello depende que los recursos que se obtengan sean utilizados en el crecimiento de sus urbanizaciones en la creación de locaciones como: polideportivos, jardines, comedores comunitarios ayudas para la tercera edad como la construcción de geriátrico, hacer proyectos de este tipo en conjunto con empresas y la administración local para que sea posible llevar a cabo estos objetivos.

Los proyectos planteados por líderes comunales se deben acompañar de ejecuciones de parte de la administración local y ser tomados en cuenta dentro de su plan de desarrollo para tener en cuenta la distribución de sus recursos ya que es de gran importancia tener en cuenta aquellos pequeños grupos de ciudadanos los cuales cuentan con grandes proyectos que pueden fortalecer el desarrollo de los municipios y las ciudades.

## DISCUSION

Según el proyecto de acuerdo presentador por la Alcaldía municipal de Soacha en el año 2012 la cual presenta en la página 6:

### **¿Cómo afecta el proyecto en la vida de los líderes de acción comunal?**

ARTÍCULO PRIMERO: Adóptese la Política Pública para el fortalecimiento de la Acción Comunal en el municipio de Soacha – Cundinamarca

ARTICULO SEGUNDO.- DEFINICION: La Política Pública para el fortalecimiento de la Organización Comunal –OC- del Municipio de Soacha, representa el conjunto de criterios, propósitos, estrategias, instituciones, incentivos, programas, metas y acciones, que se deben desarrollar para garantizar el óptimo funcionamiento de la Organización Comunal y el cumplimiento de los objetivos de los Organismos de Acción Comunal –OAC para una real incidencia en los diferentes ámbitos y procesos de las políticas públicas sociales y el desarrollo comunitario.

Según lo anterior, afecta positivamente en pro del desarrollo de las J.A.C del municipio de Soacha debido a que fortalece a los líderes sociales que **tendrán un apoyo de inclusión, participación, gestión, acompañamiento, entre otras que ayuden al desarrollo de las comunidades**

### **¿Cuál es el impacto de los proyectos formulados de los líderes comunales en el municipio de Soacha?**

El impacto de los proyectos formulados por los líderes comunales en el municipio de Soacha Cundinamarca, frente a las J.A.C cuyo *“objeto mayor es el beneficio de las comunidades o de sectores poblaciones que participan en la*

*construcción de las mismas; las políticas públicas construidas con una perspectiva realmente participativa influyen de manera determinada sobre la vida de los ciudadanos* “(Por medio de la cual se crea la política pública para la acción comunal en el municipio de Soacha–Cundinamarca CUNDINAMARCA realizado durante el periodo, 2012 – 2013, pág. 1).

Sin embargo y a pesar de las muchas políticas públicas y de la existencia de la ley 743, se encuentran dificultades para el pleno desarrollo de las J.A.C, como lo es el desconocimiento de las estructuras organizacionales (visión, misión y objetivos de dichas organizaciones)

La participación no activa de los miembros de las asambleas de las J.A.C.

Los líderes comunales no se capacitan continuamente, por lo tanto, pierden credibilidad frente a los habitantes del barrio o vereda que lideran.

Las juntas de acción comunal son organizaciones conformadas por personas de una misma organización que se encuentran en un sector definido, dentro de las cuales existen líderes o bien llamados líderes comunales a los cuales se les otorga un rol de representar sus peticiones, por otro lado se encuentra la definición estructurada según tesauro de la “UNESCO se les llama liderazgo político y la representación que hace el líder de la comunidad es liderazgo política” 2020.

## CONCLUSIONES

La importancia de que los líderes comunales puedan idear, formular y desarrollar proyectos para sus comunidades, es generando espacios de organización dentro de las J.A.C, al progreso de sus comunidades, formando alianzas con el gobierno local (Alcaldía municipal de Soacha y Sibaté). Los cuales brinden alternativas de empleo, emprendimiento, espacios de aprendizaje que beneficien y brinden gran impacto a la comunidad en general.

El empoderamiento dirigido a los líderes comunales, a través de proyectos formulados dirigidos a comunidades es de gran importancia, ya que estos son voceros ante gobiernos locales.

Hacer llegar las voces de todas las necesidades por las que pasa una población por medio de los gobiernos, logrando articular soluciones para la pobreza y lograr acuerdos con empresarios de las ciudades que se involucren para la generación de empleos y aportes al crecimiento de la comunidad y del desarrollo.

Identificación de población en situación de riesgo: En el municipio de Soacha, como población en

riesgo se encuentra el tejido asociativo y comunitario compuesto por organizaciones sociales, comunitarias y políticas que responden a intereses asociados al rescate cultural y preservación de identidades étnicas -indígenas y afro descendientes-; con enfoque de género, agrupadas en colectivos y/o mesas comunitarias; organizaciones no gubernamentales que realizan atención humanitaria y desarrollo humano integral con actuación en los barrios de las comunas con mayores niveles de vulnerabilidad social y económica; organizaciones defensoras de derechos humanos; colectivos que buscan la garantía y reconocimiento de derechos para la población con orientaciones sexuales e identidades de género diversas; espacios de participación y promoción de derechos en materia de asistencia y reparación efectiva para las víctimas del conflicto armado, y organizaciones sociales que desarrollan actividades sociales, deportivas y educativas con niños, niñas, adolescentes y jóvenes.

Los líderes comunales tienen como obligación velar por la integridad de su comunidad, hacer valer sus derechos, deberes, y principales objetivos de las comunidades; atender las necesidades de la primera infancia y del adulto mayor, ya que son la población más vulnerable, por lo anterior es necesario que las pymes del sector se contemplen como actores en el marco del desarrollo de estas penurias por las que pasan adultos mayores y niños en condición de vulnerabilidad, concentrar un foco de amortiguamiento en la creación de centros en donde se puedan atender estas demandas tales como centros médicos, jardines, comedor comunitario y geriátricos.(defensoría del pueblo,2018,pag.3)

## REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

- (Johnson y Christensen, 2012; Hiles, 2008; y Tullis y Jillian, 2008).”
- Juntas de acción comunal Ley 743 del 2002 Artículo 1 TITULO PRIMERO DEL DESARROLLO DE LA COMUNIDAD, <https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=5301>
- Juntas de acción comunal Ley 743 del 2002 Artículo 1 TITULO PRIMERO DEL DESARROLLO DE LACOMUNIDAD, recuperado el 10 de mayo de 2020 <https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=5301>
- Juntas de acción comunal ley 743 de 2002 “ARTICULO 2° TITULO PRIMERO DEL DESARROLLO DE LA COMUNIDAD <https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=5301>°
- Punch, 2014; Lichtman, 2013; Morse, 2012; Encyclopedia of Educational Psychology, 2008; Lahman y Geist, 2008; Carey, 2007, y DeLyser, 2006). Pag 358
- Sánchez Castañeda, J. M. y Vargas Prieto, A. (2017). Incidencia de las juntas de acción comunal en el desarrollo local en áreas de influencia de proyectos de hidrocarburos. *Equidad & Desarrollo*, (27), 195-212. doi: <http://dx.doi.org/10.19052/ed.3997>
- Escobar. A (2005) Más allá del tercer mundo: globalización y diferencia recuperado el 10 de mayo de 2020 [http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0120-48072006000200016](http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0120-48072006000200016)
- Tesoro de la UNESCO (2020) <http://vocabularies.unesco.org/>, recuperado el 10 de mayo de 2020 <http://vocabularies.unesco.org/browser/theaurus/es/page/concept7576>
- Iragorri, V. (2013). ABC, Colombia: Mininterior, recuperado el 10 de mayo de 2020 <https://participacion.mininterior.gov.co/comunal/abc-comunal>
- Valencia, M.(2018), Nombre del proceso/subproceso: Prevención y Protección, Bogotá: Defensoría del pueblo, recuperado el 10 de mayo de 2020 <https://es.insightcrime.org/wp-content/uploads/2020/03/AT-N%C2%B0-062-18-CUN-Soacha-1.pdf>
- Puentes, G (2011), ¿Son los Planes de Desarrollo un mecanismo eficaz para el fortalecimiento de las democracias participativas?, Plan.pdf
- Alcaldía municipal de Soacha (2012), proyecto de acuerdo, recuperado el 10 de mayo de 2020 [http://www.alcaldiasoacha.gov.co/phocadownloadpap/Normatividad/Proyecto\\_de\\_normas\\_municipales/Proyecto\\_de\\_Acuerdo\\_Municipal/proyecto-politica-comunal.pdf](http://www.alcaldiasoacha.gov.co/phocadownloadpap/Normatividad/Proyecto_de_normas_municipales/Proyecto_de_Acuerdo_Municipal/proyecto-politica-comunal.pdf)
- Congreso de la república Colombiana (2002), Ley 743 Juntas de Acción Comunal, [http://www.secretariasenado.gov.co/senado/basedoc/ley\\_0743\\_2002.html](http://www.secretariasenado.gov.co/senado/basedoc/ley_0743_2002.html)

- Registraduría Nacional del Estado Civil (2011), Diferencias sobre las Juntas Administradoras Locales (JAL) y las Juntas de Acción Comunal (JAC), recuperado el 10 de mayo de 2020 <https://www.registraduria.gov.co/download/jac-jal.pdf>
- Ministerio del interior (2019), Acción Comunal, <https://www.mininterior.gov.co/areas-misionales/direccion-para-la-democracia-participacion-ciudadana-y-accion-comunal/accion-comunal>
- Función pública (2002), Ley 753 de 2002, recuperado el 10 de mayo de 2020 <https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=5560>
- Valencia, w(2011), producción y gestión, peru: INVERSIÓN SOCIAL: Enfoque para clasificar los proyecto, [file:///D:/Downloads/6203-Texto%20del%20art%C3%ADculo-21624-1-10-20140322%20\(1\).pdf](file:///D:/Downloads/6203-Texto%20del%20art%C3%ADculo-21624-1-10-20140322%20(1).pdf)
- Sampieri (2014) capitulo 12 Esencia de la investigación cualitativa pg. 358, recuperado el 10 de mayo de 2020 <https://administracionpublicauba.files.wordpress.com/2016/03/hernc3a1ndez-sampieri-cap-12-el-inicio-del-proceso-cualitativo.pdf>
- *Miriam y Tito, (2015)*, Asociación latinoamericana de medicina social, Bogotá: talleres latinoamericano sobre determinantes sociales de la salud, recuperado el 10 de mayo de 2020 [https://www.uasb.edu.ec/UserFiles/376/File/ponencias\\_Taller%20Determinantes%20Sociales.pdf](https://www.uasb.edu.ec/UserFiles/376/File/ponencias_Taller%20Determinantes%20Sociales.pdf)
- Ministerio del interior (2003), Decreto 2350 de 2003, recuperado el 10 de mayo de 2020 [https://www.mininterior.gov.co/sites/default/files/decreto\\_2350\\_de\\_2003.pdf](https://www.mininterior.gov.co/sites/default/files/decreto_2350_de_2003.pdf)
- Ministerio del interior (2008), Decreto 890 de 2008, recuperado el 10 de mayo de 2020 <https://www.boyaca.gov.co/SecParticipacion/images/Normatividad/DECRETO%20890%20DE%202008.pdf>
- documento CONPES 31 dic (2018) CONSEJO NACIONAL DE POLÍTICA ECONÓMICA Y SOCIAL REPÚBLICA DE COLOMBIA DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN, recuperado el 10 de mayo de 2020 <https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Conpes/Econ%C3%B3micos/3955.pdf>
- Ordenanza 33 (2011) de la Asamblea Departamental de Antioquia, el Plan de Desarrollo Bienestar para Todos y un diagnóstico realizado por la Dirección de Participación Comunitaria del Municipio realizado durante el periodo 2012 – 2013, recuperado el 10 de mayo de 2020 [http://www.alcaldiasoacha.gov.co/phocadownloadpap/Normatividad/Proyecto\\_de\\_normas\\_municipales/Proyecto\\_de\\_Acuerdo\\_Municipal/proyecto-politica-comunal.pdf](http://www.alcaldiasoacha.gov.co/phocadownloadpap/Normatividad/Proyecto_de_normas_municipales/Proyecto_de_Acuerdo_Municipal/proyecto-politica-comunal.pdf)
- Ibañez, C(2018), Salud publica y algo mas, Madrid: Organización comunitaria, líderes comunitarios, recuperado el 10 de mayo de 2020 <https://meet.google.com/kqm-brwp-ihm?pli=1&authuser=1>
- Alcaldía Municipal de Soacha, (2020), el cambio avanza, recuperado el 10 de mayo de 2020 <http://www.alcaldiasoacha.gov.co/secretaria/secretaria-de-planeacion-y-ordenamiento-territorial?catid=0&id=163>
- Congreso de la Republica de Colombia (2002), Ley 743 Juntas de Acción Comunal, recuperado el 10 de mayo de 2020 [http://www.secretariasenado.gov.co/senado/basedoc/ley\\_0743\\_2002.html](http://www.secretariasenado.gov.co/senado/basedoc/ley_0743_2002.html)
- Ministerio del interior (2019), Acción Comunal, recuperado el 10 de mayo de 2020 <https://www.mininterior.gov.co/areas-misionales/direccion-para-la-democracia-participacion-ciudadana-y-accion-comunal/accion-comunal>
- Ministerio del interior (2003), Decreto 2350 de 2003, [https://www.mininterior.gov.co/sites/default/files/decreto\\_2350\\_de\\_2003.pdf](https://www.mininterior.gov.co/sites/default/files/decreto_2350_de_2003.pdf)



- Ministerio del interior (2008), Decreto 890 de 2008, recuperado el 10 de mayo de 2020 <https://www.boyaca.gov.co/SecParticipacion/images/Normatividad/DECRETO%20890%20DE%202008.pdf>
  
- Caracterización de las organizaciones comunales (JAC) del municipio de Jamundí para identificar la causalidad del subdesarrollo comunitario Julio Cesar Montoya R.1 Alicia Cristina Silva C.2 Oscar Eduardo Sanclemente R.3(2010), recuperado el 10 de mayo de 2020 [file:///C:/Users/Monica%20Vargas/Downloads/1900-Texto%20del%20art%C3%ADculo-4906-1-10-20170719%20\(1\).pdf](file:///C:/Users/Monica%20Vargas/Downloads/1900-Texto%20del%20art%C3%ADculo-4906-1-10-20170719%20(1).pdf)